

Solutions modulaires pour l'industrialisation

Elcom, la modularité comme source d'innovation

Sous l'impulsion de son nouveau dirigeant et propriétaire, la société Elcom se déploie tant sur de nouvelles applications de manutention qu'à l'international. Cette PME bénéficie d'un management attentif et conscient de l'atout que représentent les savoirs acquis et développés par l'ensemble de ses collaborateurs.



Le dirigeant dans un des ateliers du site de Bourgoin-Jallieu



Une partie du pool des deviseurs "postes de travail"



Éric Vergne et un opérateur de découpe des profilés

Éric Vergne a racheté la société Elcom à ses deux fondateurs, Alain Teillon et Didier Dailler, en 2011. Ce mécanicien de formation a été séduit par la qualité des productions de cette entreprise, basées sur un système de modularité "intelligent" et une réelle capitalisation d'un savoir-faire dans leurs mises en œuvre. Il avait également acquis auparavant une expérience en commercialisation de produits techniques et en gestion d'entreprise. Des atouts qu'il déploie dans la conduite de "sa" société.

La richesse des savoir-faire

Le savoir-faire des hommes d'Elcom, cette connaissance intime des produits, impacte très directement la qualité de leurs assemblages et de leur mise en œuvre. Cette connaissance, que le dirigeant actuel veille à transmettre, permet aux ingénieurs commerciaux, non seulement de proposer des solutions adaptées aux demandes et aux besoins de l'utilisateur, mais encore, bien souvent, d'optimiser l'application. « *Il ne suffit pas d'avoir des ingénieurs mécaniciens face à nos produits pour obtenir la meilleure solution répondant aux besoins précis de l'utilisateur* » explique Éric Vergne. La connaissance des produits est entretenue et développée par la pratique quotidienne : chaque projet, chaque application qui sort des ateliers de Bourgoin-Jallieu est unique. « *C'est ce qui fait tout l'intérêt de notre travail. En revanche, il est nécessaire de "se creuser la tête" à chaque fois et, pour certains projets, la réflexion peut être ardue !* » lance Marc Dubremetz, jeune responsable commercial d'Elcom. La modularité spécifique de ses composants en profilés d'aluminium conduit la société à évoluer dans plusieurs univers : de l'installation de bureaux à la transitique industrielle en passant par la conception de postes de travail ou le stockage dynamique de bord de ligne. La matière première principale des produits conçus par Elcom est l'aluminium. Cet alliage est le composant exclusif des profilés fournis par la société allemande Item, partenaire historique d'Elcom. Cette matière présente l'intérêt d'être fortement recyclable et a permis à la société de

mener une démarche ISO 14001. Elle a obtenu sa certification la semaine précédent notre visite.

Une fabrication responsable

Le site de Bourgoin-Jallieu est composé de deux bâtiments séparés de quelques centaines de mètres : l'un est consacré aux postes de travail et autres types de projets, l'autre est dédié à la transitique. Pour cette autre activité, les systèmes de convoyeurs et de transfert sur lignes de production offrent une forte polyvalence issue d'un degré élevé de modularité qui autorise une forte capacité d'adaptation. Pour le client, il est aisé de modifier ou déplacer une telle installation. La production est organisée par projets. En atelier, les monteurs sont responsables de "leur" projet. Ils sont épaulés par des coordinateurs qui leur permettent de répondre à des problèmes techniques particuliers ou nouveaux pour eux, lorsqu'ils se présentent. En amont, les pools techniques des "deviseurs" jouent le rôle de bureaux d'études. Leurs études de prix sont finalisées sous forme de plans détaillés qui vont servir de ligne de conduite aux monteurs en atelier. Ce mode de fonctionnement, associé à la souplesse inhérente des profilés modulaires, permet à la société d'assurer des délais de réalisation et de livraison très courts. « *Un facteur déterminant aujourd'hui* » insiste Éric Vergne. Ce jeune dirigeant estime en effet que la "culture" numérique modifie les comportements des clients. Le raccourcissement des délais de fourniture n'est pas pour lui une tendance mais une composante lourde dans les processus d'achat des entreprises. Il constate qu'une fois la décision prise en interne, le client "attend son projet pour demain". Dans ce contexte, Elcom profite de la composante modulaire de ses produits pour répondre à des demandes imposant des délais très courts. De plus, la combinaison de ce facteur avec une utilisation "intelligente" des surfaces d'atelier a déjà permis d'honorer des commandes à fort volume.

(Suite p 37)



Atelier "transitique" et deux projets avant validation

Postes de travail sur-mesure

Elcom a développé un projet d'installation de postes de travail sur l'un des sites de production de son client Rowenta. Le directeur de l'usine s'est déplacé à Bourgoin-Jallieu avec deux de ses opérateurs et un ingénieur méthodes. Une journée de travail a permis de concevoir le poste "idéal" à partir des composants modulaires de base des produits conçus par Elcom. Il a ainsi été possible d'optimiser l'installation de ces postes de travail en recherchant, "en temps réel", la meilleure ergonomie, ce qu'Éric Vergne appelle "la recherche difficile de la simplicité". « Tout a été construit avec le client en recherchant la posture et le geste qui soient les plus "faciles" pour l'opérateur » déclare-t-il. Spécialiste du "panneau solaire", Mersen a installé des postes de travail, conçus et montés par Elcom sur la cellule en U de sa ligne d'assemblage basée sur un système de fonctionnement gravitaire.



Exemple d'une installation de postes de travail

Elcom identité

La société a été créée en 1986. Les 3 sites français, dont ceux de Bourgoin-Jallieu occupent une superficie de 7 700 m² dont 6 500 m² d'ateliers. Éric Vergne a racheté Elcom Deutschland en 2013. Elle emploie 80 collaborateurs et a généré un chiffre d'affaires de 17,7 millions en 2012.

DU CÔTÉ DE...

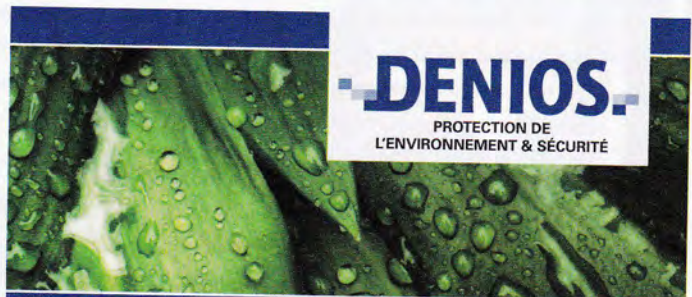


Le profil des profilés, matière première d'Elcom

Une entreprise en mouvement

Pour l'avenir proche, « après avoir accompagné certains clients, notamment en Chine, nous avons découvert que la pertinence et la singularité de nos solutions intéressaient le marché chinois. Nous avons décidé d'implanter un bureau dans ce pays au cours des mois qui viennent » indique Éric Vergne. Dans le même temps, ce dernier entraîne ses équipes vers d'autres horizons et d'autres objectifs, « l'expérience acquise en production peut s'appliquer à d'autres domaines, dont la logistique ».

Jean-Louis Rabeux



DENIOS.
PROTECTION DE
L'ENVIRONNEMENT & SÉCURITÉ

Le spécialiste du stockage et de la manutention de produits dangereux

Solution standard ou sur mesure - profitez du savoir-faire du leader européen.

- La plus large gamme de produits sur le marché européen
- Développement produit et fabrication en France et en Europe
- Plus de 1 000 solutions sur mesure par an
- Le conseil d'un professionnel
- 15 sites à l'international



Avez-vous besoin
d'un conseil ?
Appelez-nous au
02 32 43 72 80



www.denios.fr

Votre partenaire pour l'environnement